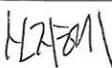
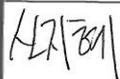


등록금심의위원회 회의록(1차)		간사	위원장	결재
				
개최일시	2020.01.15.(수)	회의장소	행정관 704호	
		담당부서	기획처 예산팀	
참석자	오중산, 이해영, 이경미, 임지혜, 한지민, 서채원, 윤서준, 이성림	기록자	예산팀 신지혜	
		기록일	2020. 1. 15	
		불참자	-	
		추가참석	예산팀 김지은	
안건	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2019학년도 추가경정예산 심사·의결에 관한 사항</li> <li>- 2020학년도 본예산 심사·의결에 관한 사항</li> <li>- 2020학년도 등록금 책정(안)</li> <li>- 2020학년도 잉여금 처리원칙 심의(안)</li> <li>- 2020학년도 사학연금 법인부담금의 학교부담 처리에 대한 심의(안)</li> </ul>			
회의자료	1. 2020학년도 제1차 등록금심의위원회 회의자료 불임1. 2019학년도 1차 교비회계 추가경정예산(안) 요약자료 불임2. 2019학년도 1차 교비 추가경정예산서(안) 불임3. 2020학년도 1차 교비회계본예산서(안) 불임4. 2020년도 등록금 책정(안)			
심의사항	<p><b>1. 개회</b>            위원장은 위원들의 출석을 확인하고, 회의내용 녹취를 공지하다. 2020학년도 제1차 등록금심의위원회 안건에 대해 위원들에게 안내하고 개회를 선언하다.</p> <p><b>2. 회의내용</b></p> <p><b>가. 2019학년도 추가경정예산 편성(안) 설명 및 질의응답</b>            교직원위원(2)은 다음과 같이 2019학년도 추가경정예산 편성(안)을 설명하다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2019학년도 추가경정예산 편성내역</li> <li>■ 2019학년도 기금 적립/인출 현황</li> </ul> <p>- 동문위원은 꼬르동블루아카데미의 단기수강료 수입 9억 감소에 대한 대안을 질의하다. 위원장은 전년 대비 매출은 증가하였고, 순익도 증가 예상한다고 답하고, 2019학년도 본예산 대비 목표치 미달성임을 설명하다.</p> <p>- 동문위원은 전임교원 책임시수 조율로 강의료가 감소한 것인지 질의하다. 교직원위원(2)은 2018년 연구년 교수가 상대적으로 많았고, 2019년은 적은</p>			

등록금심의위원회 회의록(1차)		간사	위원장	결재
				
개최일시	2020.01.15.(수)	회의장소	행정관 704호	
		담당부서	기획처 예산팀	
심의사항	<p>수준이라 책임시수에 포함된 강의가 많은 것이 강의로 감소 요인으로 파악되며 전임교원의 책임시수가 변동된 것은 아니라고 답하다.</p> <p>- 전문가위원은 건축기금 감가상각비 3.5억이 적립되는 것인지 질의하다. 교직원위원(2)은 당해연도 건물의 감가상각비를 비등록금회계 건축기금으로 적립할 수 있는 비용이며, 등록금회계 결손으로 인해 2016년부터 적립을 하지 못하는 상황임을 설명하다. 그러나, 등록금회계 수입총액의 1% 이내 기타이월금이 발생되어야 하므로, 결산시 기금 적립을 통해 이월금 비율을 맞추기 위함이라고 설명하다.</p> <p>- 전문가위원은 수입 50억 이상의 예금이자에 정기예금에 예치하는 것인지, 위험성 높은 투자상품인지 질의하다. 이에 위원장은 법규가 인정하는 범위 내에서 원금 손실 가능성이 낮은 상품 채권 위주로 위원회 심의를 통해서 투자하고 있다고 답하다.</p> <p>- 동문위원은 테솔 수입은 글로벌어학원에서 관리하는지 질의하다. 위원장은 테솔은 특수대학원에서 운영하며 글로벌어학원은 외국인 학생 관련 한국어과정 위주로 운영을 하고 있다고 설명하다.</p> <p><b>나. 본예산 편성(안) 설명 및 질의응답</b></p> <p>교직원위원(2)은 다음과 같이 2020학년도 본예산편성(안)을 설명하다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2020학년도 본예산 편성 방향 및 편성(안)</li> <li>■ 2020학년도 대학혁신사업 편성 현황</li> <li>■ 2020학년도 본예산 기금 적립/사용 및 경상수지 현황</li> </ul> <p>- 학생위원(1)은 임의기금인출 중 건축기금의 감소와 관련하여 증축, 개보수가 없는 것인지, 예체능계열의 실습실 부족, 열악한 교육 환경 개선 등에 대한 요구는 반영되지 않은 것인지, 무엇을 근거로 개보수를 줄인 것인지 질의하다. 위원장은 교육환경 개선예산은 전년도 수준으로 편성하였으며, 건축공사 등 리모델링 대공사 비용이 줄어든 것이라고 설명하다.</p> <p>- 동문위원은 강당 부지 건축 계획에 대해 질의하다. 위원장은 40년 이상노후된 학생회관부터 대강당 부지까지의 건축 계획의 수립과 동시에, 재원과 용도에 대한 논의가 필요하며 이사회와 승인도 필요한 상황으로 단기적, 중장기적인 계획을 세워서 진행해야 한다고 설명하다. 체교과, 무용과 등에서</p>			

# 등록금심의위원회 회의록(1차)

간사	위원장	결재
산지혜		

개최일시	2020.01.15.(수)	회의장소	행정관 704호
		담당부서	기획처 예산팀
심의사항	<p>필요한 체육관은 새빛관, 다목적관 등을 통해 부족하지만 대체하는 상황이며, 수업, 실기 등에 지원할 수 있는 사항은 지원하도록 하겠다고 답하다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 동문위원은 방배동 토지 매각에 대해, 매각하지 않고 건물 건축을 통해 장기적으로 수익을 창출하는 것이 더 나은 것이 아닌지 질의하다. 위원장은 건축행위를 할 수 없는 부지이나 서초구청 공원조성 계획에 부지가 포함되어 해당 부지를 매각 예정이라고 답하다.</li> <li>- 동문위원은 도서구입비 4억 원 감소가 학생이 필요로 하는 도서 구입에 영향을 미치는 상황이 아닌지 우려를 표하다. 위원장은 도서 예산은 학생들이 필요로 하는 단행본 도서도 있으나, 이번 감축은 학술DB 등에 대한 부분이라고 설명하며, 1인당 도서구입비 기준은 충족하나 더 필요하다면 추경을 통해 반영하겠다고 답하다.</li> <li>- 학생위원(3)은 열람실 등 대학원생의 연구공간이 부족하다며 학생수, 연구등록생 인원에 비해 공간이 적어 대학원생을 위한 공간확보에 대해 요구하다. 위원장은 공간 마련이 필요한 상황이므로 관재팀과 협의하도록 하겠다고 답하다. 관재팀에서도 공간 확보에 대해 노력하고 있으며 사업 종료되는 업무공간의 회수 등을 통한 활용에 대해 검토하겠다고 답하다.</li> <li>- 학생위원(1)은 연구비 감소와 산단재원충당에 대한 의미를 질의하다. 위원장은 전체 연구비 감소가 아닌 교비와 산단 차지 비율에 대한 조정이며 교외연구비수주액이 높은 타대학처럼 교내연구지원액의 교비비율을 감소하고 산단비율을 높여가는 것이 바람직한 방향이라고 설명하다.</li> <li>- 위원장은 대학혁신사업비 연차 평가 결과에 따라 17억원 추가 지원 예상하고 있고, 이는 교육과정운영 등 필요한 신규사업에 활용예정임을 부연 설명하다.</li> <li>- 학생위원(2)은 21세기 학생 지원기금 사용 기준을 질의하다. 또, 2019년 21세기 학생 지원기금 항목 중 장애학생지원이 포함되어 있었지만, 2020년 본예산 편성에서는 장애학생지원센터의 예산 요청이 반려된 사유를 질의하다.</li> <li>- 교직원위원(2)은 특정목적기금은 명칭에 사용 목적이 명시되어 있으며 21</li> </ul>		

# 등록금심의위원회 회의록(1차)

간사	위원장	결재
신지혜		

개최일시	2020.01.15.(수)	회의장소	행정관 704호
		담당부서	기획처 예산팀
<p>세기 학생지원기금은 학생지원, 복지 관련으로 사용하고 있고 등록금회계 적자로 인해 편성이 어려워 기금 인출을 통해 편성한 것임을 설명하다. 장애학생지원센터의 요청예산에 대해 예산팀 직원은 2019년 요청한 사업이나 검토과정에서 예산상황상 2020년 혁신사업비로 배정되었다고 답하다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학생위원(2)은 혁신사업비 중 장애학생을 위한 예산이 얼마나 편성되어 있는지 질의하다. 예산팀직원은 질의했던 사업의 예산은 축지도, 점자 스티커 등에 대한 비용, 300만 원대이며, 장애학생센터 예산을 향후 확인하겠다고 답하다.</li> <li>- 학생위원(2)은 2019년 사이버 강의 자막 프로그램 도입 요구에 대한 대학본부 측의 반려 사유에 의문을 제기하고, 사이버 강의 자막 프로그램 도입을 재요청하다. 교직원위원(1)은 2018학년도 겨울 계절학기 강의 중 일부 국고 지원으로 진행했으며 관련 부처에 해당 사업 조율 중이며, 국고 지원 가능 여부 검토 중이라고 답하다. 동문위원은 장애인 지원에 대한 지원은 예산액 상관없이 반드시 필요하다고 부언하다. 위원장은 해당 부서에서 지원에 노력하고 있다고 답하다.</li> <li>- 학생위원(1)은 생활협동조합 설치 계획안에 대해 질의하다. 위원장은 출자금을 재원으로, 창업형으로 구상 중이며 발기인을 모집 중인 상황이라고 답하다.</li> <li>- 전문가위원은 건축기금 지출에 대한 절차에 대해 질의하다. 위원장은 큰 규모의 리모델링, 증축, 신축 등 공사는 기획처 검토, 건설 및 환경위원회 심의, 이사회를 통해 결정함을 설명하다. 개선 공사나 우발적인 사항은 사무관리처 등 관련 부서 및 예산팀에서 검토하여 진행하고 있다고 설명하다. 이에 전문가위원은 학생 요구에 대한 즉각적이고 빠른 대응이 필요하다고 말한다. 위원장은 학생처나 해당 부서 통해 대응하고 있다고 답하며 교직원위원(1)은 학교홈페이지의 137센터를 통해 민원 접수하여 빠르게 응대하려고 노력하고 있다고 답하다.</li> <li>- 학생위원(1)은 2019학년도와 2020학년도의 자금예산서를 비교하였을 때, 2020학년도의 실험실습비 예산이 전년도에 비해 감소했다고 말한다. 비슷한 등록금을 납부하는 대학들의 1인당 실험실습비를 비교했을 때도 본교의 실험실습비가 상대적으로 적다는 것을 강조하며 실험실습비를 증액할 것을</li> </ul>			

# 등록금심의위원회 회의록(1차)

간사

위원장

결재

신지혜 

<p>개최일시</p>	<p>2020.01.15.(수)</p>	<p>회의장소</p>	<p>행정관 704호</p>
		<p>담당부서</p>	<p>기획처 예산팀</p>
<p>요구하다. 위원장은 실험실습비의 1인당 비용보다는 실제로 그 비용이 어떻게 사용되는지가 중요하다며, 실험실습비를 공개하는 목적도 학생들이 모니터링하여 개선되어 가고, 이후 학생들이 원하는 사업으로 예산이 편성 집행되도록 하는 방향을 설명하다. 단순히 실험실습비만이 아닌 장학금까지 포함했을 경우 타대에 비해 적은 비용은 아니라고 답하다.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학생위원(1)은 학과 실험실습비 사용내역 공개에 대해 최소 게시기간을 정하고 상세내역 기재의 의무화를 요청하다. 위원장은 학생 알 권리를 위해 상세내역의 기재를 요구하고, 게시기간을 늘리도록 검토하겠다고 답하다.</li> <li>- 학생위원(2)은 예산 집행 결과 미제출 학과에 대한 유인책이나 패널티가 있는지에 대해 질의하다. 교직원위원(2)은 학과 예산 집행 결과 공개는 교내 학과예산지침으로 의무로 강제하기가 어려운 상황임을 설명하며 학생들이 학과 예산 집행/공개에 대해 관심을 가져달라 요청하다. 학과 예산은 실험실습비와 학생지원비로 학과의 자율에 따라 계정과목 배정을 하므로, 타대와 실험실습비만을 비교한다면 학과 지원이 적어보일 수 있으나 학생지원비까지 포함해야 한다고 부연 설명하다. 또한 프라임사업비, 혁신사업비 등 외부재원의 교육과정운영경비를 학생지원비로 배정해서 실험실습비가 적어보일 수는 있어 향후 실험실습비 계정으로 배정을 검토하겠다고 설명하다.</li> <li>- 학생위원(2)은 총학생회를 포함한 모든 학생회가 학과 예산 집행/공개에 대해 학생들의 관심을 이끌어야 하는 것은 맞지만, 본부 차원의 제재가 없다면 변화가 없을 것이라고 말하다. 위원장은 본부차원에서 공개에 대한 요청은 계속 할 것이며 공개하는 것만으로도 목적에 맞는 집행으로 자체 개선되는 것이 보인다고 답하다. 교직원위원(1)은 학생들의 문제 제기, 요구와 더불어 후속조치까지 마련되길 바란다고 말하다. 동문위원은 패널티보다는 학과에 권고가 나은 방법이라고 생각된다며 학생들은 문제제기를 하고 학교는 학생과 대화가 필요하다고 생각한다고 말하다. 학생위원(2)은 유인책 등 학과 예산집행 공개에 대한 방침은 총학생회와 공유해주기를 요청하다. 학생위원(1)은 실험실습비 사용내역 상세 기재, 최소 게시기간 보장과 더불어 사용 내역 공개 양식이 규격화되길 요청하며 총학생회에서 준비한 양식을 공유하도록 하겠다고 말하다.</li> <li>- 학생위원(1)은 단과대와 등록금이 동일한 학과 사이에서 실험실습비, 학생지원비 등 예산의 배정 규모가 다른 이유에 대해 질의하다. 교직원위원(2)은</li> </ul>			

# 등록금심의위원회 회의록(1차)

간사	위원장	결재
신지혜		

개최일시	2020.01.15.(수)	회의장소	행정관 704호
		담당부서	기획처 예산팀

해당 자료를 검토해봐야 정확한 답변을 할 수 있겠으나 배정 기준은 다르지 않다고 답하다. 위원장도 배정은 동일하나 사용금액이 다를 수는 있으며 복수 및 부전공 학생인원의 차이도 있을 수 있겠다고 예상하다. 학생위원(1)은 해당자료를 재확인 후 향후 다시 문의하기로 하다.

### 다. 2020학년도 등록금 책정(안)

교직원위원(2)은 등록금 및 장학금 현황에 대해 설명하고 2020학년도 등록금 책정안에 대해 설명하다

- 학생위원(1)은 등록금 책정안에 동의하나 등록금이 동결되는 학과들에 대한 교육 여건 개선 지원이 보장되었으면 한다고 의견을 말하다. 위원장은 학생회와 대학본부의 갈등보다는 정부차원에서 지원대책을 마련해야 한다고 의견을 말하며, 전국대학 총학생회 네트워크 차원에서 의견을 피력하길 요청하다. 학생위원(1)은 숙명여대 총학생회가 속해있는 전국대학학생회네트워크 차원에서도 등록금부담완화 기자회견을 진행하는 등 의견을 내고 있다고 말하다. 또, 본교의 교육여건은 대학본부가 해결해야 하는 부분이니 등록금이 동결되는 학과에 대한 지원에도 노력해 달라고 당부하다.

- 위원장은 등록금 책정안을 심의 상정하고 교직원위원(1)이 제청하고 만장일치로 통과하다.

- \* 학부 : 입학금 전년대비 147천원인하  
수업료 0.15%인하(공대/약대 동결)  
계절학기 수강료 동결
- \* 일반대학원, 특수(교육)대학원, 경영전문대학원  
: 입학금 및 수업료 전년대비 동결
- \* 외국인 학생 (학부/대학원)
  - 학부 : 입학금 전년대비 147천원인하  
수업료 동결
  - 일반대학원, 특수(교육)대학원, 경영전문대학원  
: 입학금 및 수업료 전년대비 동결

### 라. 2020학년도 잉여금 처리원칙 심의

교직원위원(2)은 2020학년도 잉여금 처리 원칙에 대해 설명하다.

- 위원장은 2020학년도 잉여금 처리원칙에 대해 위원들의 찬반의견을 묻고,

# 등록금심의위원회 회의록(1차)

간사

위원장

결재

신지혜



개최일시

2020.01.15.(수)

회의장소

행정관 704호

담당부서

기획처 예산팀

만장일치로 의결하다.

**\*잉여금은 본예산 편성 시 등록금회계 결손으로 인해 임의기금을 인출 사용하기로 결정한 교육비를 대체한다.**

**마. 2020학년도 사학연금 법인부담금의 학교부담 처리에 대한 심의**

교직원위원(2)는 2020학년도 사학연금 법인부담금의 학교 부담 처리에 대한 심의안에 대해 설명하다.

- 동문위원은 법정부담전입금 예산이 0원인 것은 문제없는지 질의하다. 위원장은 원칙적으로 법인이 부담해야 하지만 대학 상황에 따라 등심위에서 승인하면 가능하다고 답하다. 큰 금액은 아니지만, 법인전출금을 법정부담금으로 우선 사용하고 있다고 설명하다.

- 학생위원(2)은 법인 책무성 강화에 관한 내용도 총학생회의 2020년 등록금심의위원회 5대 요구안 중 하나라고 말하다. 원칙적으로 법인이 부담해야 할 사학연금을 등록금 회계가 포함된 학교부담으로 처리하는 것은 학생이 법인의 책임을 대신하는 것으로 볼 수 있다고 말하다. 등록금 회계 사용을 줄일 것을 요구하며, 법인은 왜 법인부담금을 납부하지 않는지, 어떤 노력을 하고 있는지 질의하다. 위원장은 법인의 자산이 많지 않은 상황이며 법인에 산에서 법인 운영비, 소송비 등도 총당해야 한다고 설명하다. 법인이 수익사업을 할 수 있는 자회사를 만들어 수익을 내야 한다고 의견을 말하다. 또한 법인 책무성이라는 것은 재정적 책임뿐만 아니라 운영방식에 대한 것도 포함인데, 민주적이고 투명하게 운영하고 있어 충족하고 있다고 설명하다. 학생위원(1)은 그럼에도 불구하고 학교 차원에서 법인 책무성에 대한 요구를 해달라고 말하다. 위원장은 법인 사무국에 전달하겠다고 답하다.

- 학생위원(3)은 원칙적으로 법인은 법정부담금을 100%부담해야 함을 지적하며, 법인이 부담해야 할 법정부담금을 학생들이 교육·연구를 목적으로 납부한 등록금으로(15억) 대납할 수 없다며 반대하다.

본 안건에 대해 학생위원 3명 반대, 그 외 위원 5명 찬성으로 심의 통과하다.

**바. 추가 질의**

- 학생위원(1)은 총학생회 차원에서 본예산편성에 학생지원비를 신청하려 한다면, 학생지원비용을 사업성 예산에 배정하려면 어떠한 절차를 거쳐야하

# 등록금심의위원회 회의록(1차)

간사	위원장	결재
신지혜		

개최일시	2020.01.15.(수)	회의장소	행정관 704호
		담당부서	기획처 예산팀

는지 질의하다. 교직원위원(1)은 사업성예산 요구, 배정 일정에 대해 설명하며 학생회 임기와 맞지 않아 예산 요구에 어려움이 있으나 매년 총학생회 구성 후 학생처를 통해 예산 요구하면 검토하도록 하겠다고 답하다.

-교직원위원(2)은 올해 사업 예산규모 및 사업내용 확정에 대해 질의하고 금주까지 검토가 가능하면 예산에 편성하거나 회계 중에 추가전용 등을 통해서 지원하는 안을 검토하겠다고 답하다. 학생위원(1)은 학부생 대상 사업은 1,000만원 내외라고 답하고, 학생위원(3)은 대학원 워크숍 등 사업 계획안 제출하겠다고 답하다. 위원장은 학생처와 1차적으로 사업을 검토하도록 하고, 확정된 예산에 대해 최대한 국고사업에 반영하는 안을 제안하다.

- 학생위원(1)은 등록금, 예·결산과 관련된 안건 이외에도 등록금심의위원회의 운영·구조와 관련된 안건을 상정할 수 있는지 질의하다. 총학생회에서 등록금심의위원회 구조 개선과 관련된 안건을 준비하고 있으며, 예산팀을 통해 자료를 보내겠다 말한다. 교직원위원(2) 사전에 요구사항을 전달하면 검토한 뒤, 2차 등록금심의위원회에서 예산심의 건을 진행하고 해당안건에 대해 논의를 하겠다고 답하다. 조율이 되지 않아도 3차 등록금심의위원회에서 한 번 더 논의할 수 있다고 말한다.

- 학생위원(1)은 등록금심의위원회에 구성원들이 관심을 가질 수 있도록 개최 공지를 요구하다. 학생위원(2)은 현재 사전 자료열람 일정은 촉박하여 충분히 검토할 시간이 부족하므로 더욱 빨리 자료를 제공할 것과 자료 반출을 요청하다. 또, 확실히 며칠 전까지 자료제공이 가능한지 질의하다. 위원장은 최대한 여유있게 자료를 검토할 수 있도록 노력하겠다고 답하며, 확정되지 않은 예산에 대한 회의자료는 정해진 장소에서 열람하는 것이 최선이며, 회의자료 사전열람과 관련해 운영의 묘를 찾겠다고 답하다. 또한, 회의개최공지는 현재 교직원공지사항에 하고 있으나, 공지사항에 공지하는 안을 제안하다.

- 학생위원(2)은 회의록을 녹취록 수준으로 작성하여 학생들이 회의진행에 대해 충분히 알 수 있도록 요청하다. 교직원위원(2)은 우리대학이 현재도 타대학 수준에 비해 매우 자세한 수준의 회의록이며, 일방적인 회의록 작성이 아닌 학생위원을 포함하여 모든 위원들의 회의록 가감의견에 대해 사실에 위반되지 않다면 반영하여 작성하고 있음을 설명하다. 위원장은 최대한 상세한 회의록을 작성하고, 1차 회의록 진행 후 필요하다면 추후 재논의토록 답하다.

# 등록금심의위원회 회의록(1차)

간사	위원장	결재
		

개최일시	2020.01.15.(수)	회의장소	행정관 704호
		담당부서	기획처 예산팀
<p>- 학생위원(3)은 등록금심의위원회의 방대한 회의자료를 보며 비전문가인 학생위원이 짧은 시간에 대학 전체 재정을 파악하기에 어려움을 언급하며, 자료와 안건은 가급적 회의 5일전에 제공되어야 하고, 자료를 검토하고 분석할 기간을 충분히 주고 난 후 등록금심의위원회 진행이 개선되었으면 한다고 의견을 말한다.</p> <p><b>3. 폐회</b>                  위원장은 위원들에게 참석에 대한 감사 인사를 하고, 폐회를 선언하다.</p> <p>위의 심의 사항을 명확히 하기 위하여 출석위원 전원이 다음과 같이 날인하다.</p> <p style="text-align: center;">위원장: 기획처장 오중산</p> <p style="text-align: center;">교직원위원1: 학생처장 이해영</p> <p style="text-align: center;">교직원위원2: 예산팀장 이경미</p> <p style="text-align: center;">학생위원1: 총학생회장 임지혜</p> <p style="text-align: center;">학생위원2: 부총학생회장 한지민</p> <p style="text-align: center;">학생위원3: 일반대학원 총학생회장 서채원</p> <p style="text-align: center;">전문가위원: 공인회계사 윤서준</p> <p style="text-align: center;">동문위원: 총동문회 이사 이성림</p>			

# 등록금심의위원회 회의록(1차)

간사

위원장

결재

한지혜



개최일시

2020.01.15(수)

회의장소

행정관 704호

담당부서

기획처 예산팀

오중산



이혜영



이경미



임지혜



한지민



서채원



윤서준



이성림

